

Využití ekonomického potenciálu obce do nového volebního období

Ing. Luděk Tesař

LUDĚK TESAŘ
— CITYFINANCE —

www.cityfinance.cz

Úsměvný citát na úvod

**„Opravdová demokracie u nás ve Španělsku
znamená zlynčovat starostu.“**

Francisco Umbral španělský spisovatel 1932 - 2007

Koho lidi volí?



Přece Vás!



TOP služby Ing. Luděk Tesař na www.cityfinance.cz

Investiční úvěrový rámec

Zadávací dokumentace

Optimálně nastavené parametry

Důvodová zpráva do zastupitelstva

Střednědobý výhled rozpočtu s analýzou financí a ratingem

Podrobná analýza financí

Strop bezpečného zadlužení

Výhled finančních možností obce na 5 let

Strategický plán s akčním plánem

Propojeno s finančními možnostmi obce

Vyšší šance na dotace

Akční plán na 5 let

Úvodní doporučení, která jsme poskytovali spolu s MF ČR obcím před covidem a válkou



MÍT FINANCE NA PROVOZ Z BĚŽNÝCH PŘÍJMŮ

- provozní saldo alespoň $\frac{1}{4}$ běžných příjmů
- lepší vývoj běžných příjmů než běžných výdajů
- zajistit opravy a reprodukci majetku
- řešit efektivitu provozních výdajů



DLUHY POD KONTROLOU A REZERVY

- rozložit splátky dluhu v čase
- nevyužívat rizikové finanční nástroje
- rezervy by měly zajistit finanční likviditu v době nouze



CO NEDĚLAT?

- financovat investice pouze z vlastních zdrojů
- „šetřit“ si na investice – prodražuje to projekty
- vždy čekat na dotace – prodražuje projekty

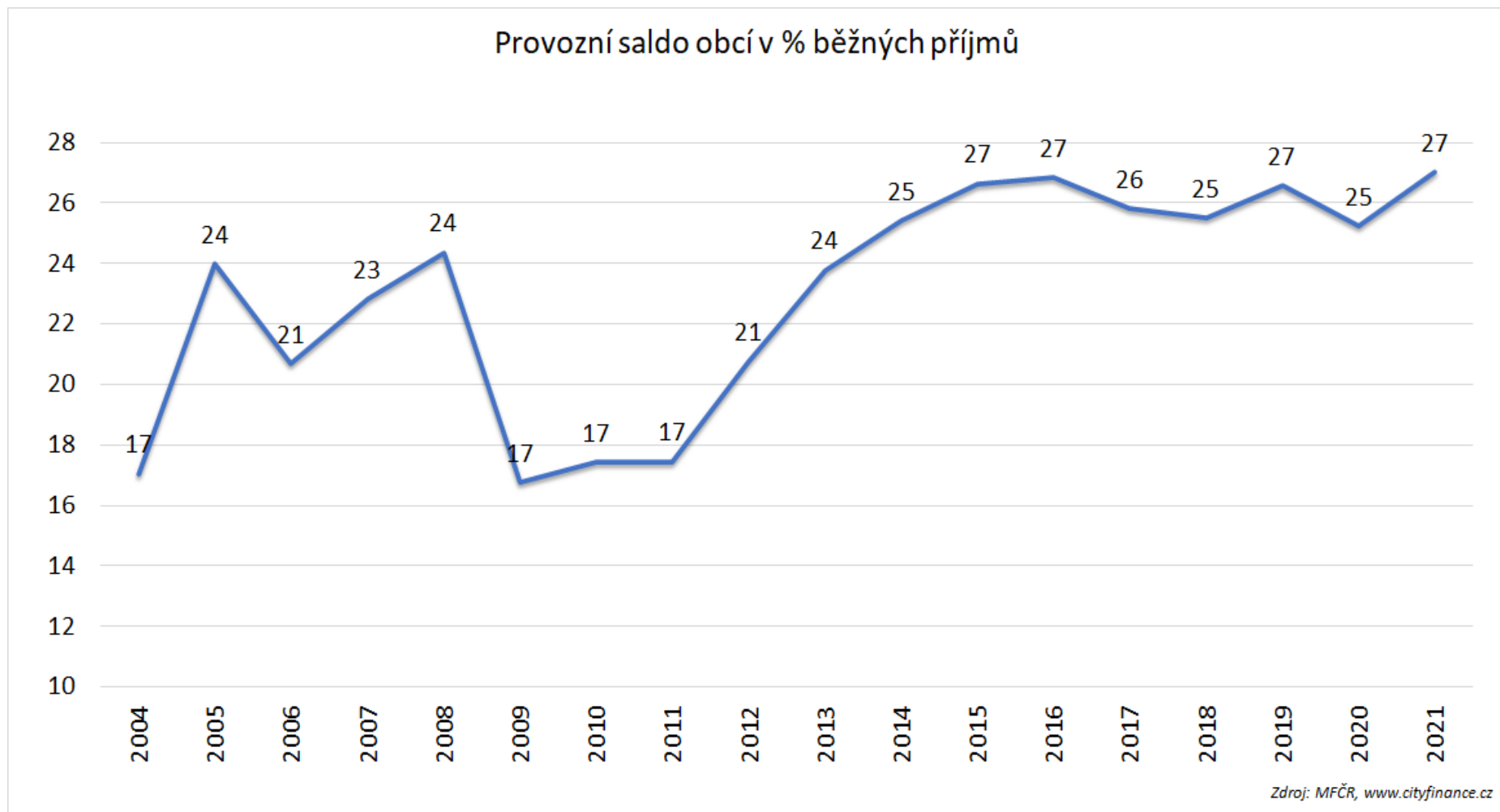
Finanční obavy obcí z budoucnosti byly a jsou zbytečné, protože jdou mimo obce.

Přesto si některé obce zbytečně zkomplikovaly finance a někdy přivodily i vážné finanční problémy.

Komu není rady, tomu není pomoci.

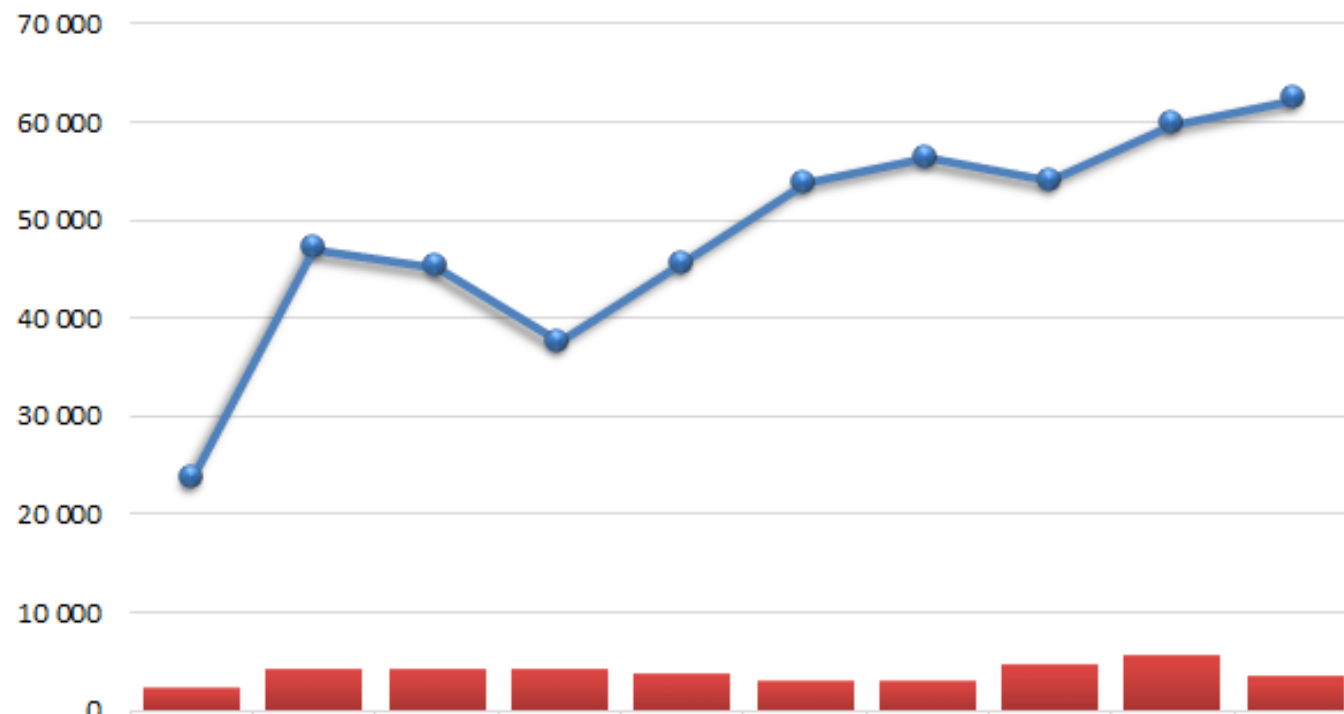
Ekonomiku obcí řídit do velké míry lze.

Obce jsou silnější než kdy jindy.



Starosta by měl prezentovat vývoj finanční kondice obce – ukázka z praxe

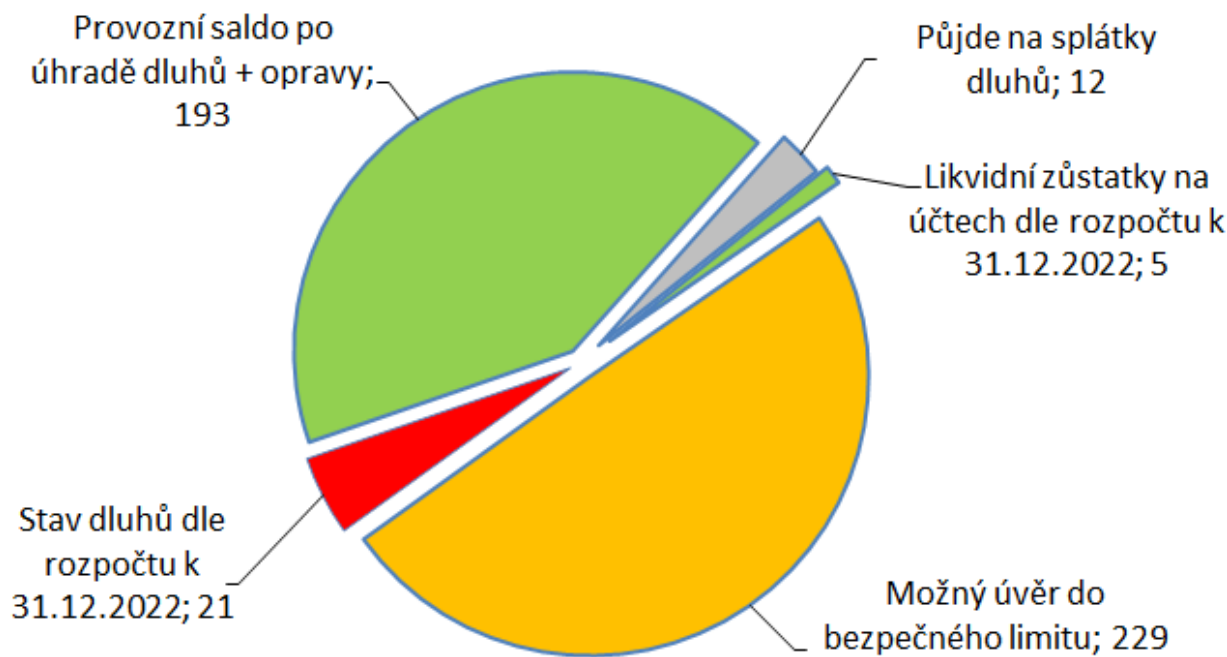
Provozní saldo + opravy a udržování s vyjádřením splátek dluhů v tis. Kč



■ Splátky dlouhodobých závazků
● Finanční kondice (provozní saldo + opravy vč. HČ)

Starosta by se měl dobrat finančních možností obce – ukázka z praxe.

**Předpokládané celkové finanční možnosti na 5 let v mil. Kč
(od r. 2023 do r. 2027, poz. navazuje na rozpočet 2022)**



Vysvětlivky:

ZELENÁ = vlastní finance po úhradě provozu

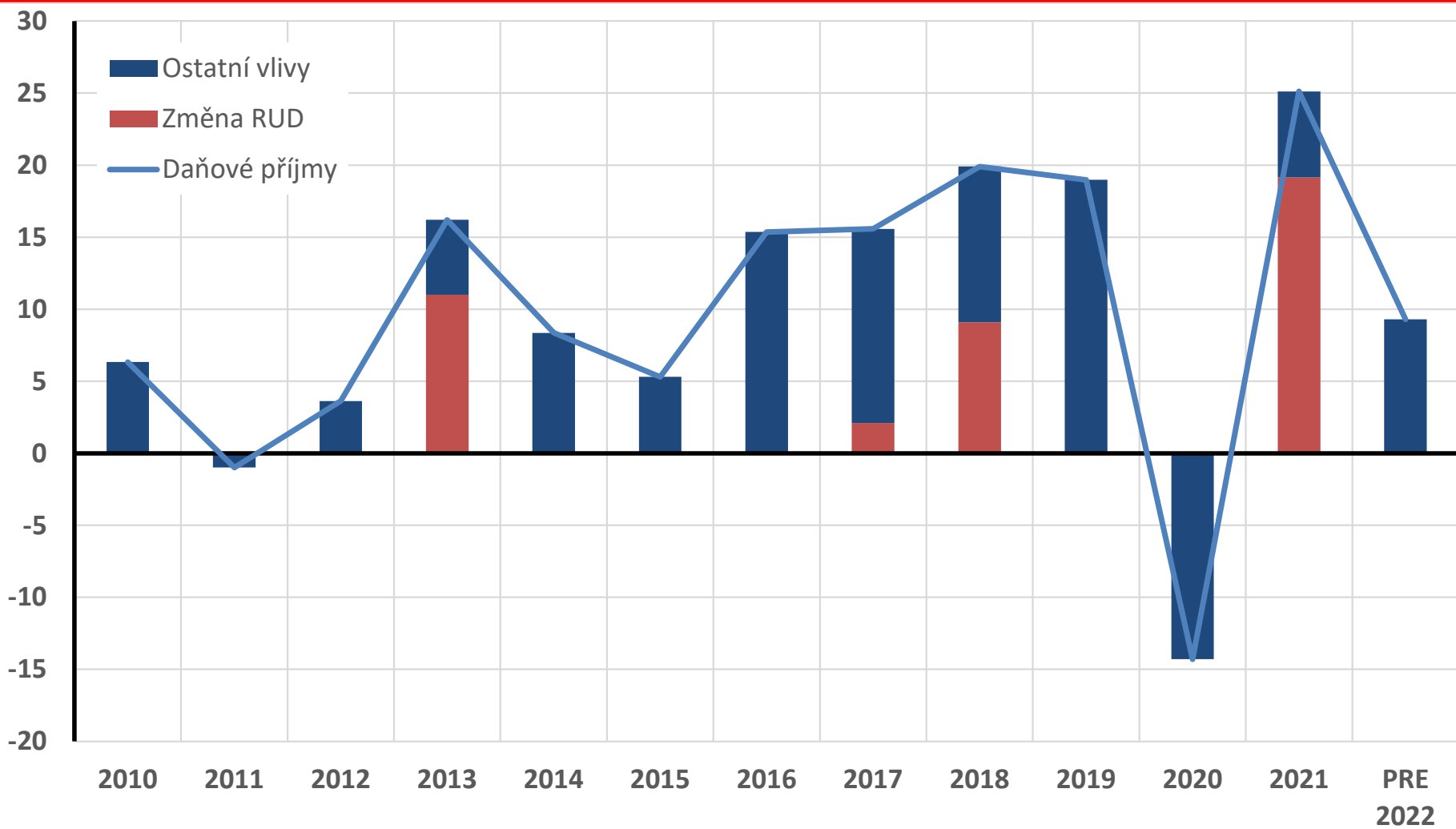
ORANŽOVÁ = cizí finance k možnému využití (limit dluhu do bezpečného stropu zadluženosti)

ČERVENÁ = cizí finance již čerpané (dle rozpočtu)

ŠEDÁ = finance spotřebované na splátky dosavadního dluhu

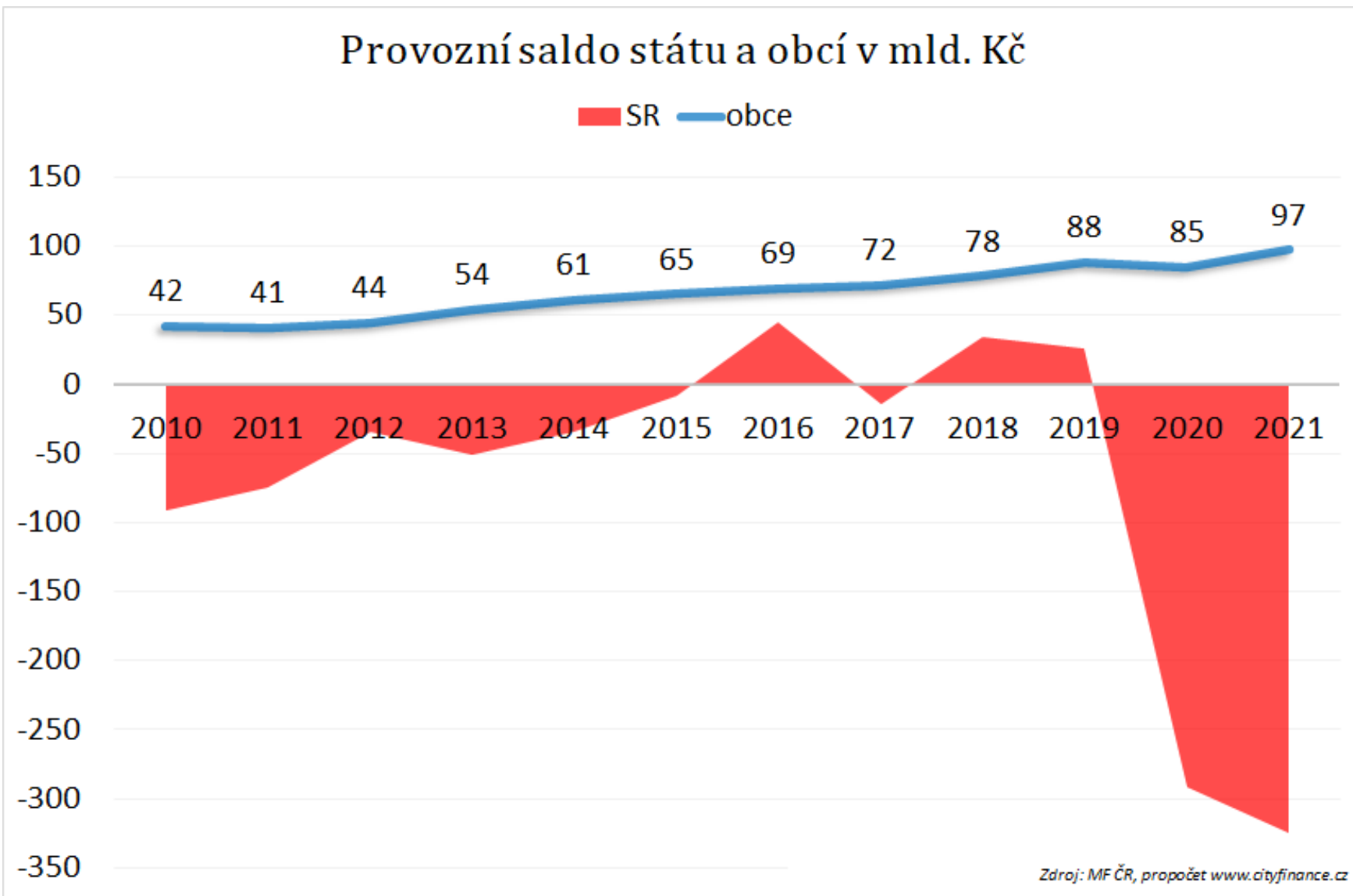
Ekonomiku obcí zároveň řídit nelze.

Změna tzv. „RUD“ obcím v r. 2021 hodně pomohla



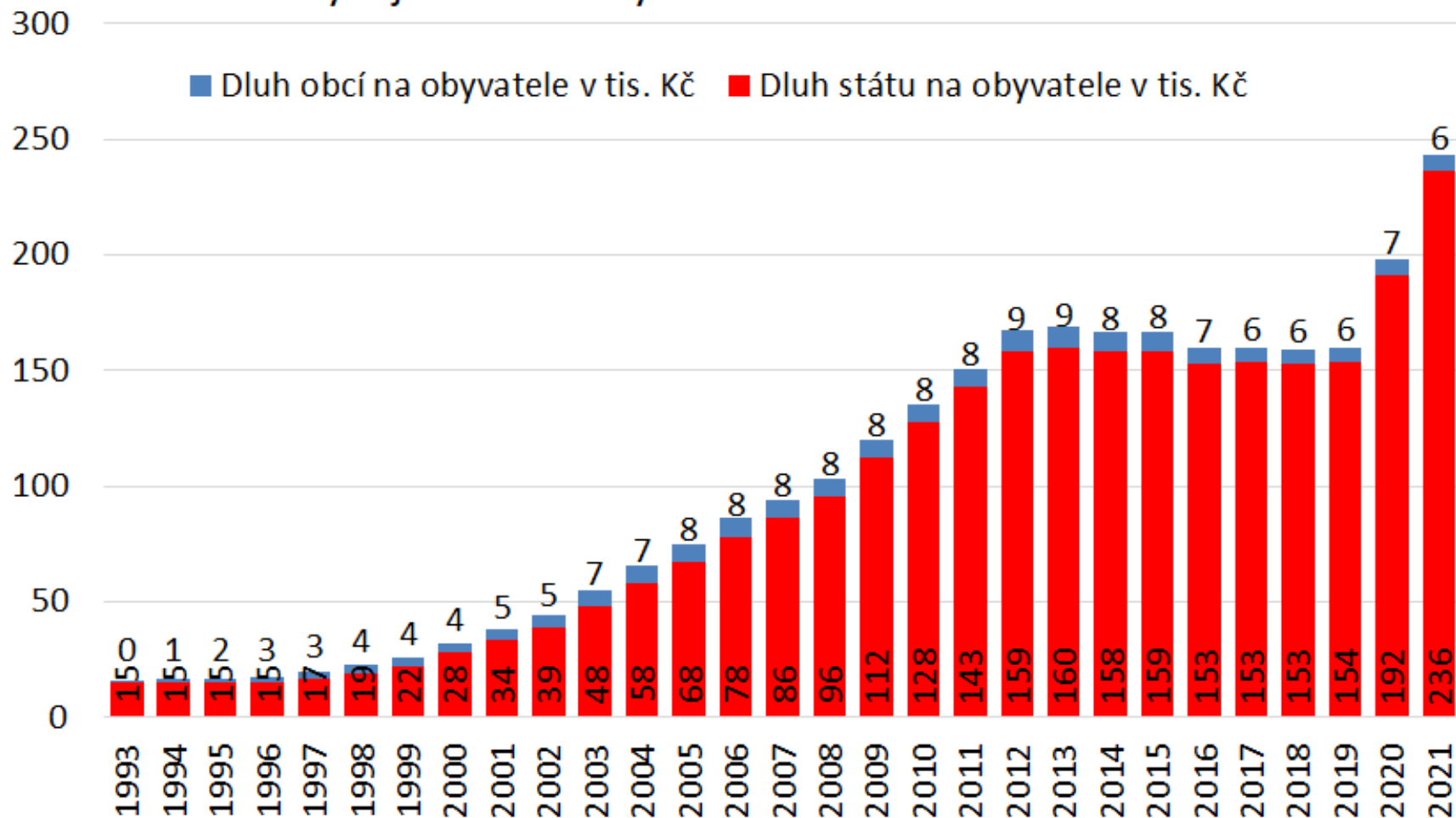
Dosavadní finanční problémy ČR nebyly u obcí

Provozní saldo státu a obcí v mld. Kč



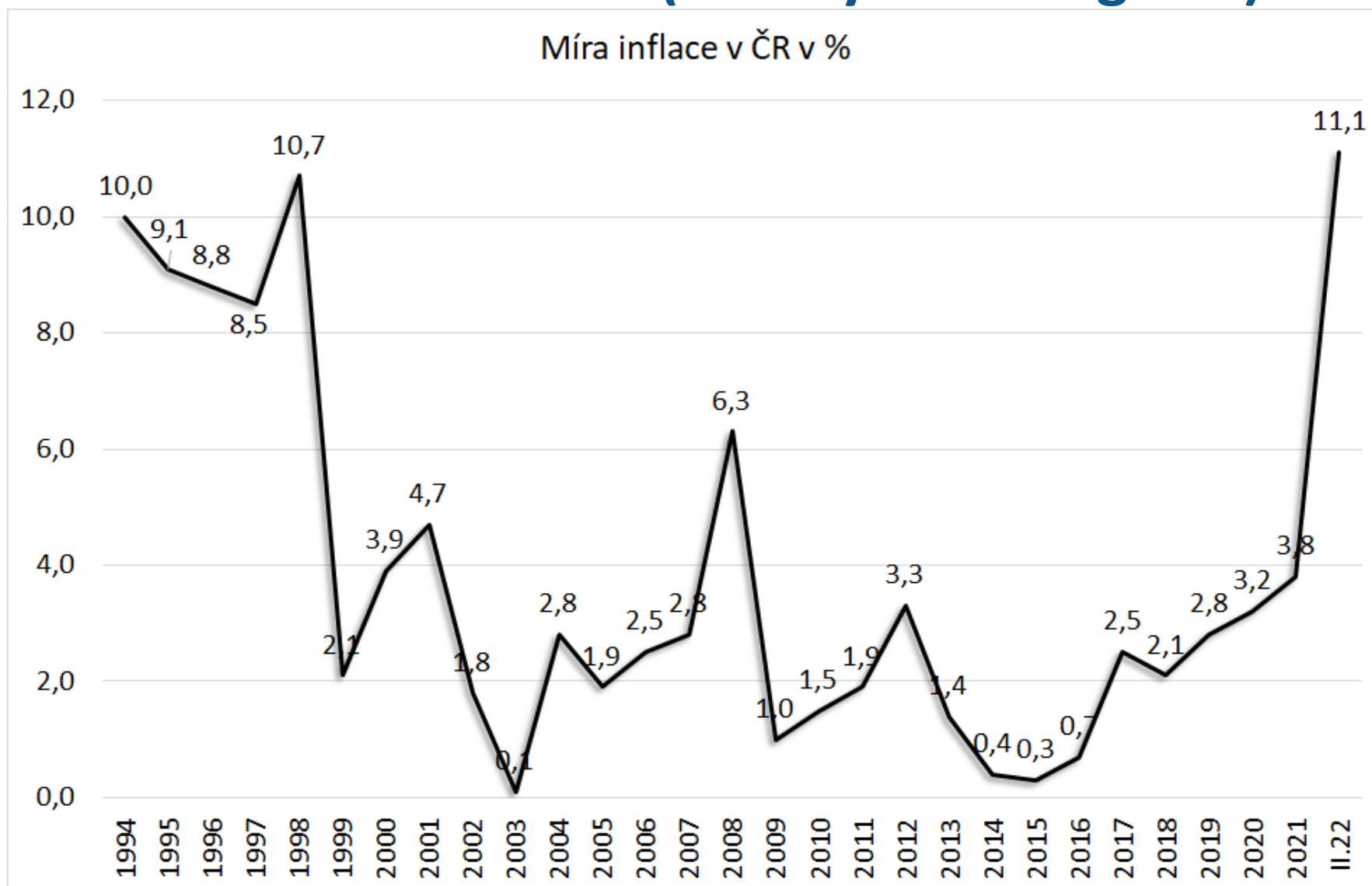
Dluhy dělal hlavně stát, obce je řeší často špatným nastavením parametrů a umělou hysterií.

Vývoj dluhu na obyvatele v tis. Kč stát vs. obce



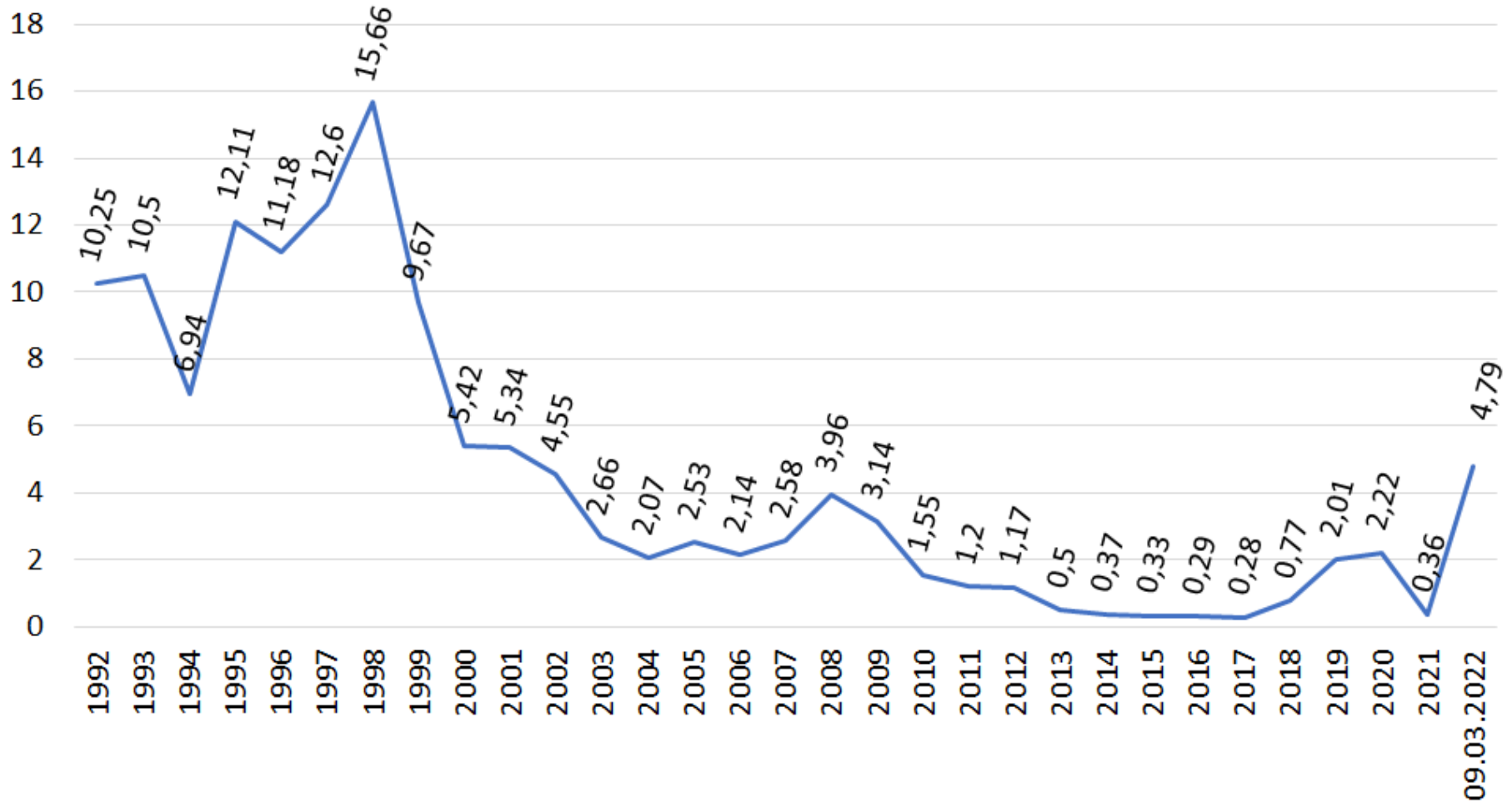
Zdroj: MF ČR, www.cityfinance.cz

Problém obcí nebudou příjmy, ale výdaje = Inflace letí vzhůru (svět vyvolal stagflaci)

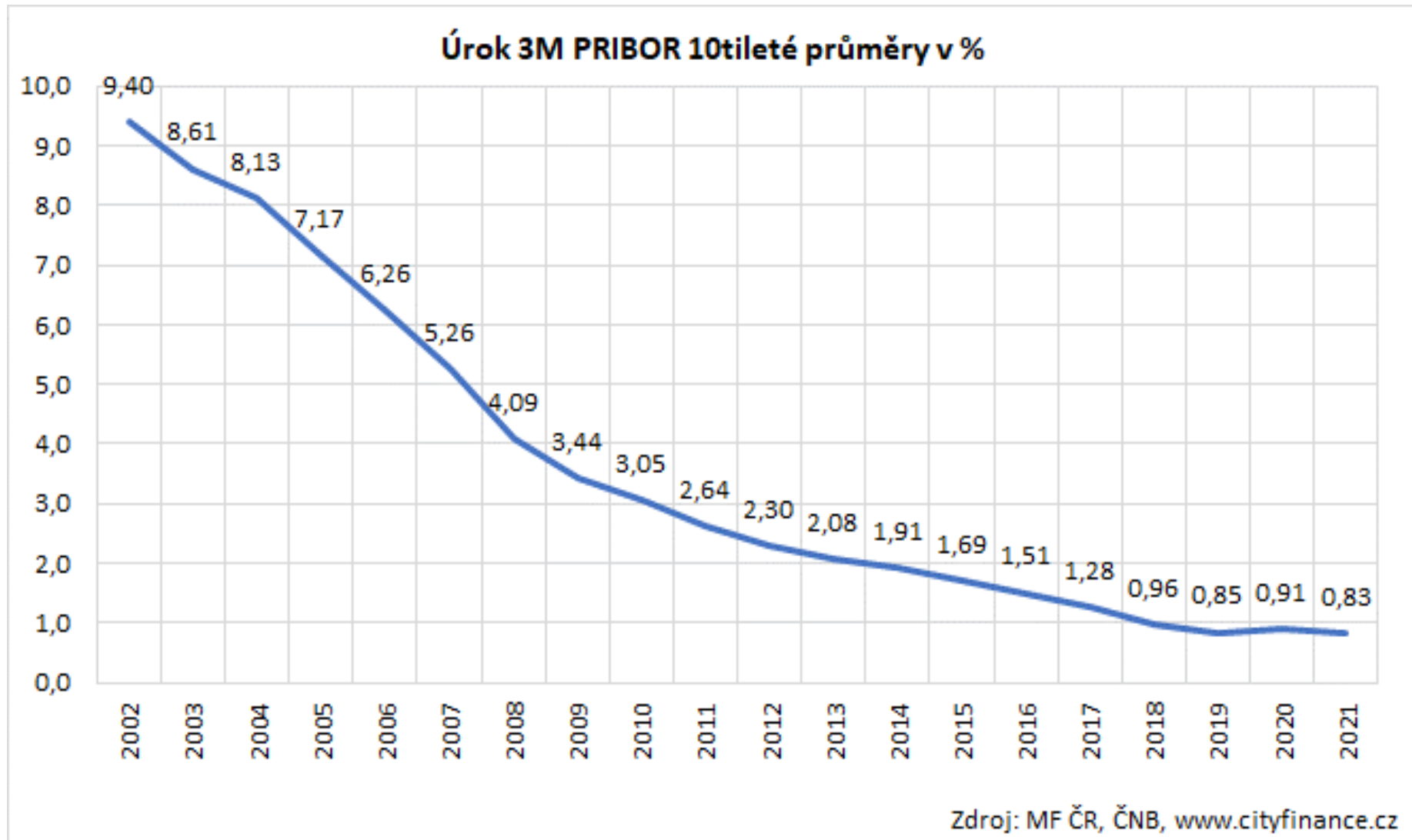


ČNB zvedala úroky a situaci zhoršovala. Teoretické „makrovzorce“ nebudou fungovat.

Vývoj sazby 3M PRIBOR v % vždy k 1.1. není-li uvedeno jinak
(Zdroj: ČNB)

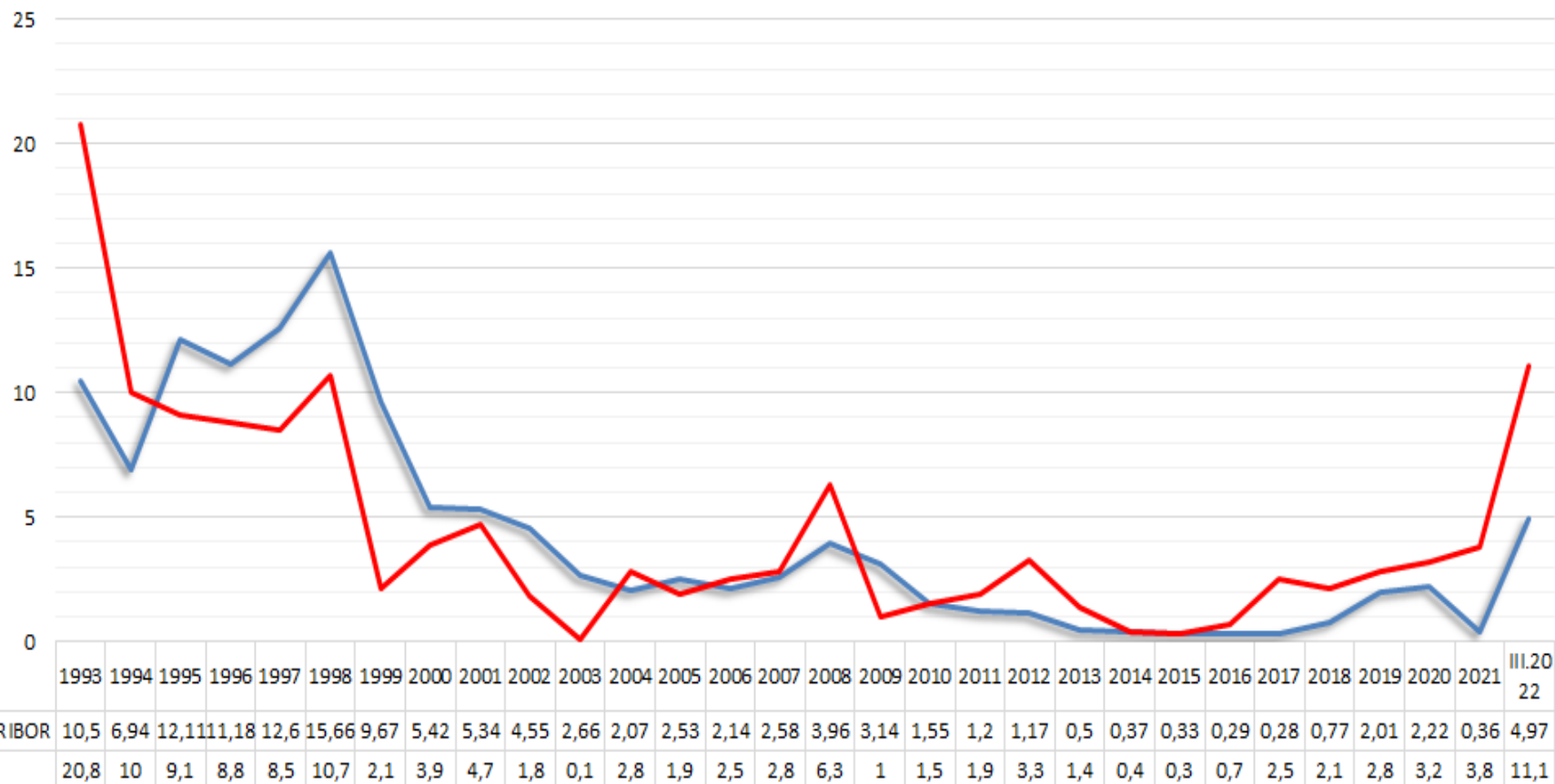


Dobře nastavené dluhy byly a zůstávají levné



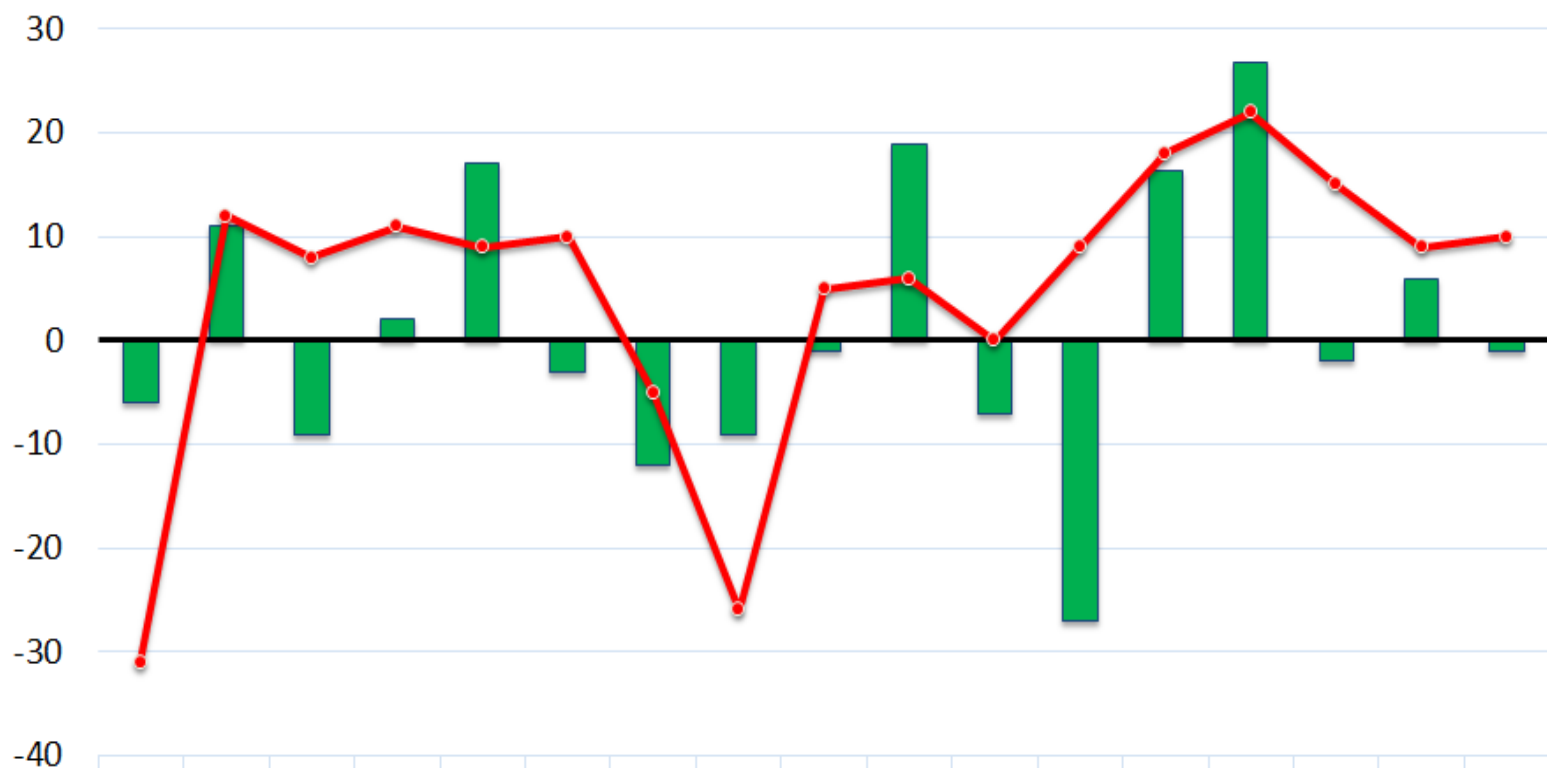
Dobře nastavené úvěry šetřily, šetří a budou šetřit obcím velké peníze

Úroky 3M PRIBOR a inflace v %



Zdroj: MF ČR, ČNB, ČSÚ, www.cityfinance.cz

Problém nebudou příjmy, ale výdaje obcí, co dělat?



Zdroj: MFČR, www.cityfinance.cz

Závěry a doporučení

Závěry

- **Apokalypsa financí obcí se nekonala**
- Obce, které **odložily investice prodělaly**
- **Finance na účtech rychle degradují**
- Od 1.1.2021 se **zásadně změnila struktura daňových příjmů obcí**
- **Daňové příjmy obcí nebyly a nebudou problémem**

Doporučení

1. **Vyhodnoťte** finanční vývoj a kondici obce.
2. **Prezentujte** skvělý vývoj financí obce za dosavadní volební období.
3. **Stanovte finanční možnosti** obce a strop bezpečného zadlužení.
4. **Připravte „zaplacené cíle“** do nového volebního období.
5. = **Objednejte střednědobý výhled a rozpočtu s analýzou financí a ratingem na www.cityfinance.cz (aktuální cena 29 tis. Kč bez DPH k objednávkám BONUS – souhrnu na 1x A4 pro lidi, do konce června vyprodáno, možné dodání červenec a dále)**

Starostujte a žijte, finance vyřešíme s citem!

Ing. Luděk Tesař
www.cityfinance.cz